

Remarques générales concernant l'étude de cas

- Vous avez **8 heures** pour résoudre cette étude de cas.
- Vous pouvez obtenir jusqu'à **240 points** (1 point = 2 minutes). 10 points sont attribués pour l'impression générale (y compris présentation et aspects formels).
- L'étude de cas comprend un total de **7 pages (A1 – A7) et les annexes I., II.a, b, c, d et III. a, b, c.** Veuillez vérifier sans attendre que vous disposez bien de tous les documents.
- Comme l'anonymat des candidats est préservé, veuillez coller **sur chaque feuille de solution et sur le dossier** votre étiquette personnelle avec votre numéro de candidat. A la fin de l'examen, vous devez remettre votre copie ainsi que l'énoncé à la personne/aux personnes chargées de la surveillance.
- Sauf indication contraire, il convient de répondre à toutes les questions en tenant compte de la législation et de la jurisprudence en vigueur au 01.01.2015.
- **S'il est demandé de citer des articles de loi, les indications doivent être aussi précises que possible, c'est-à-dire qu'il convient de citer l'article avec l'éventuel alinéa et les éventuelles lettres.**
- Les auteurs de l'étude de cas vous recommandent de commencer par lire l'étude de cas dans son intégralité avant de répondre aux questions.
- Les experts vous seraient reconnaissants si vous pouviez écrire lisiblement. Les réponses illisibles ne seront pas prises en considération.

Projet Fruit Pie's

Dans la présente étude de cas, vous vous occupez d'un projet de la société Bäckerei Abbühl SA, dont le siège est à Horw (canton de Lucerne), et de l'agriculteur Zemp de Stans (canton de Nidwald). M. André Abbühl (dirigeant et propriétaire de Bäckerei Abbühl SA) et M. Xaver Zemp ont décidé de produire ensemble des fruit pies (un entremets sucré cuit dans une pâte et recouvert de pâte selon le modèle anglais) et de les commercialiser en vente directe (sur des marchés, lors de salons / foires et d'importantes manifestations), dans le cadre d'un service de traiteur et en association avec d'autres produits de la ferme et de pâtisserie.

Il est prévu que l'établissement de Zemp livre les fruits et les produits de la ferme et que la société Bäckerei Abbühl SA fabrique la pâte et produise les fruit pies. La cuisson doit intervenir dans les locaux de Bäckerei Abbühl SA.

L'établissement de Xaver Zemp est un établissement familial. Zemp prévoit de louer un verger et de se procurer les fruits et produits auprès d'autres agriculteurs.

Bäckerei Abbühl SA produit toutes les pâtisseries sur place à Horw et assure les livraisons dans 18 localités de l'agglomération de Lucerne, Zoug et Schwyz.

Pour leur projet, Zemp et Abbühl veulent créer leur propre société anonyme, Fruit Pie SA. La première partie de l'étude de cas consiste à créer la société Fruit Pie SA et à établir un business plan.

Dans la deuxième partie, il conviendra de répondre aux questions du droit des assurances sociales et du droit fiscal que soulève l'embauche de main-d'œuvre étrangère pour la société Fruit Pie SA.

Dans la troisième partie de l'étude de cas, il apparaît que le projet Fruit Pie menace de s'effondrer. La société Fruit Pie SA doit être assainie. Ceci entraîne un différend entre Abbühl et Zemp, à la suite duquel Zemp souhaite se retirer du projet Fruit Pie.

Pour ce faire, Bäckerei Abbühl SA veut reprendre Fruit Pie SA dans le cadre d'une fusion. Vous êtes chargé de préparer les documents juridiques et fiscaux nécessaires.

Ces trois parties de l'étude de cas sont indépendantes les unes des autres. Cette répartition simplifie les travaux à réaliser en faveur des candidats, tout comme des correcteurs. Ainsi, les candidats qui n'ont pas résolu, ou seulement partiellement, la première partie peuvent tout de même traiter la deuxième partie.

Documentez tous vos calculs et toutes vos réflexions. Cela permettra aux correcteurs de comprendre plus facilement vos indications chiffrées et votre mode de pensée.

Les consignes concernant cette étude de cas sont volontairement succinctes. Si certains éléments vous manquent, vous devez formuler des hypothèses. Pour vos hypothèses, reportez-vous aux données actuelles du marché ou faites appel à vos expériences ou à votre imagination. Vous devez documenter et argumenter en détail chacune de vos hypothèses.

Nous vous souhaitons bonne chance!

**PARTIE I:
Phase de fondation: BUSINESS PLAN**

Comme déjà indiqué, Fruit Pie SA souhaite produire notamment des fruit pies (un entremets sucré cuit dans une pâte et recouvert de pâte selon le modèle anglais). Ni Xaver Zemp, ni André Abbühl n'a jamais fabriqué de telles pâtisseries dans des quantités aussi importantes.

Pour la fabrication de ces pâtisseries, Abbühl a spécialement acheté deux machines supplémentaires, une machine à tarte «Little Champion» de l'entreprise John Hunt (Bolton) Limited en Angleterre, qui, transport et TVA inclus, a coûté CHF 14 580, et une machine de division et de pétrissage de pâte «Erika Record» pour CHF 26 500 (hors TVA). Dans le cadre de ses études préliminaires, Xaver Zemp a consacré près de 1000 heures à l'élaboration des recettes et des procédures de travail nécessaires à la production en masse. Abbühl, quant à lui, a consacré environ 500 heures à des prestations préalables. En outre, Zemp a déjà engagé des frais d'une valeur de CHF 1800 pour plusieurs emplacements annuels sur divers marchés pour une période d'un an. Les deux associés conviennent qu'il faut mettre en compte les dépenses/investissements déjà réalisés de même que les heures effectuées forfaitairement à CHF 25 par heure lors de la fondation de la SA.

Sur la base de leur estimation du marché et des premiers calculs rapides, tous deux souhaitent vendre les fruit pies CHF 5.– pièce. Les fruits doivent coûter environ CHF 1.– par pièce, tandis que Bäckerei Abbühl SA devrait toucher environ CHF 1.50 pour la pâte et la fabrication.

La commercialisation est principalement prise en charge par Xaver Zemp et sa famille. Pour cela, l'agriculteur doit percevoir une rémunération de CHF 2500. A partir du 1^{er} janvier 2016, il est prévu d'engager un employé supplémentaire à CHF 3500 par mois. Par ailleurs, Zemp a déjà signé un contrat de leasing pour une fourgonnette. Les redevances mensuelles s'élèvent à CHF 500. Une amie graphiste a même déjà proposé un logo qu'elle va peindre sur le véhicule en leasing. Elle a aussi proposé un site Internet, qu'elle va héberger. Pour l'ensemble des prestations marketing, les associés ont convenu d'honoraires uniques de CHF 2500 et d'une redevance mensuelle de CHF 100 à partir du 01.10.2015. Pour les assurances et les impôts, ainsi que les frais du véhicule (assurance et essence), tous deux tablent sur des coûts mensuels de CHF 250 et CHF 500. Les associés se basent sur des charges sociales forfaitaires de 15%. Pour la comptabilité et les autres charges d'exploitation, ils estiment les frais à CHF 6000 par an (payables à chaque fois à la fin du trimestre). Pour les frais de fondation (fiduciaire, notaire et registre du commerce), la somme de CHF 2000 env. est proposée.

L'activité commerciale doit débiter le 1^{er} octobre 2015, et le premier exercice doit être clôturé le 31 décembre 2016. Les éventuels amortissements doivent être pris en compte de façon linéaire selon les instructions de l'Administration fédérale des contributions avec les taux maximaux admissibles.

Question I.1. Volume de ventes minimal nécessaire (20 points)

Calculez le volume de ventes nécessaire de pies pour que tous les coûts soient couverts si l'on peut attendre de la vente des autres produits qu'elle génère une marge de contribution de CHF 1000 par mois. Pour votre travail, vous pouvez utiliser les modèles joints dans l'annexe I.

Question I.2. Planification des liquidités (20 points)

Sur la base des indications ci-dessus, élaborez une planification des liquidités pour le premier exercice et déterminez les liquidités minimales nécessaires pour cette période. Le chiffre d'affaires minimal calculé peut être réparti de façon linéaire. Pour ce travail, veuillez utiliser les modèles joints dans l'annexe I.

Les deux fondateurs souhaitent effectuer les apports minimaux nécessaires à parts égales en tenant compte des prestations préalables.

Question I.3. Fondation (12 points)

Citez les documents de fondation nécessaires et esquissez-en le contenu. Dans un bref plan de déroulement, montrez aux deux fondateurs les différentes étapes de la fondation. Vous pouvez supposer que Zemp et Bäckerei Abbühl SA libèrent chacun CHF 50 000 de capital-actions en numéraire et qu'il est prévu que Fruit Pie SA reprenne à la valeur d'acquisition, après la fondation, les machines «Little Champion» et «Erika Record» achetées à titre privé par Abbühl.

Question I.4. Avantages et inconvénients (5 points)

Expliquez l'expression «joint venture» et présentez les avantages et les inconvénients en termes de gestion de la fondation prévue.

Question I.5. Business plan (15 points)

Enumérez les sujets à traiter dans le business plan (contenu) et élaborez un compte de résultat prévisionnel pour 3 exercices en vue des discussions avec la banque principale pour l'obtention d'un crédit d'exploitation.

Question I.6. Taxe sur la valeur ajoutée (8 points)

Expliquez aux deux fondateurs l'obligation de TVA relative à Fruit Pie SA et les méthodes et types de décompte possibles, avec leurs avantages et inconvénients. Indiquez les articles de loi correspondants.

PARTIE II:
Phase de développement: ENGAGEMENT de COLLABORATEURS

Le projet Fruit Pie a bien démarré depuis quelques mois conformément à ce qui est prévu. Mais l'agriculteur Zemp a réalisé qu'il lui était impossible de concilier le travail dans sa ferme et le travail supplémentaire dans le cadre du projet Fruit Pie. Pour pouvoir continuer à professionnaliser le projet tout en soulageant l'agriculteur, Zemp et Abbühl décident d'engager à temps plein un ouvrier agricole polonais de leur connaissance parlant allemand, Piotr Nowak. Monika Zemp, la fille de l'agriculteur Zemp, doit être engagée à 50% pour prendre en charge toutes les tâches administratives. En plus de lui-même et de Zemp, Abbühl souhaite élire au conseil d'administration de Fruit Pie SA un publicitaire allemand de sa connaissance, Dirk Eisele.

Abbühl a consigné à votre intention les principales indications concernant l'administrateur Dirk Eisele, l'ouvrier polonais Piotr Nowak et Monika Zemp (cf. annexes II.a, II.b et II.c).

Abbühl vous demande de vous prononcer sur les conséquences de ces mesures au regard du droit du travail, du droit des assurances sociales et du droit fiscal.

En raison des nombreux déplacements des différents employés de Fruit Pie SA, M. Abbühl souhaiterait prendre ses précautions concernant le montant des frais et prestations annexes. Il souhaiterait donc soumettre aux autorités fiscales un règlement relatif aux frais.

Question II.1. Administrateur allemand (15 points)

Rédigez une note à l'intention de M. Abbühl, dans laquelle vous répondez aux questions relatives au droit des assurances sociales et au droit fiscal que soulève l'élection du publicitaire allemand au conseil d'administration.

Question II.2. Engagement de l'ouvrier polonais (10 points)

Rédigez à l'intention de M. Abbühl une nouvelle note dans laquelle vous répondez aux questions au regard du droit des assurances sociales que soulève l'engagement de l'ouvrier polonais. Ce faisant, éclaircissez aussi la question des autorisations quant au droit de séjour et au droit du travail. Que se passerait-il s'il s'agissait d'un ressortissant d'un pays tiers?

Question II.3. Frais / prestations annexes (8 points)

- a) Esquissez le contenu du règlement relatif aux frais (structure; au moins 6 domaines pour le nombre de point maximal).
- b) Pour le cas concret de Fruit Pie SA, indiquez les indemnités forfaitaires concrètes qui, en pratique, peuvent être convenues sur le plan fiscal.
- c) Expliquez également dans quels cas les indemnités forfaitaires peuvent être versées.
- d) Précisez quelles sont les prestations (annexes) qui ne doivent pas figurer sur le certificat de salaire.

Question II.4. Prestations sociales (22 points)

Calculez les coûts annuels des assurances sociales (salarié et employeur) pour les engagements de Dirk Eisele, Piotr Nowak et Monika Zemp (hypothèse : Dirk Eisele et Piotr Nowak sont soumis aux assurances sociales en Suisse). Vous pouvez supposer que les prestations minimales légales s'appliquent momentanément pour toutes les assurances sociales.

Pour Piotr Nowak, calculez l'impôt à la source dû chaque année s'il était soumis à l'impôt à la source (les barèmes de l'impôt à la source pour le canton de Lucerne sont joints par extraits dans l'annexe II.d). Mme Nowak ne travaille pas. A cet égard, vous pouvez supposer qu'il existe un règlement relatif aux frais approuvé.

Proposez un moyen de réduire la charge de l'impôt à la source.

Question II.5. Règlementation de la durée du travail (10 points)

Les collaborateurs de Fruit Pie SA travaillent de façon très irrégulière et indépendante. Rédigez une note à l'intention de M. Abbühl concernant la règlementation de la durée du travail, notamment heures supplémentaires, droits aux vacances, rapport sur le temps de travail, etc. Chaque fois que possible, indiquez les articles de loi correspondants.

Question II.6. Maladie et résiliation (10 points)

Un collaborateur de Fruit Pie SA qui a été engagé début mai 2016 cause des problèmes à M. Abbühl, qui lui a déjà fait savoir lors de divers entretiens que ses prestations professionnelles n'étaient pas suffisantes. Il a indiqué par écrit au collaborateur que sa prestation de travail devait s'améliorer et que, si elle ne s'améliorait pas d'ici mi-novembre 2016, il devrait résilier son contrat.

Le 12 novembre 2016, le collaborateur tombe malade; il est en congé maladie jusqu'à ce jour. Le collaborateur a une insuffisance rénale et suit depuis un traitement médical. Mi-janvier 2017, M. Abbühl vous indique qu'il a résilié le contrat de travail du collaborateur par courrier recommandé (récupéré le 25 novembre 2016), dans le respect du délai de résiliation contractuel de deux mois pour le 31 janvier 2017, au motif que le travail du collaborateur ne s'était pas amélioré, mais au contraire détérioré.

Rédigez une note à l'intention de M. Abbühl concernant cette résiliation et formulez une recommandation quant à la marche à suivre. Indiquez les articles de loi correspondants.

Question II.7. Droits et obligations de l'administrateur en Suisse (5 points)

Les statuts de Fruit Pie SA stipulent que la durée d'un mandat au sein du conseil d'administration s'élève à un an. M. Abbühl souhaiterait faire passer cette durée de mandat à 10 ans. Est-ce possible? Pour la prolongation de la durée de mandat de l'administrateur, une décision du conseil d'administration est-elle suffisante? Si non, qui décide et sous quelle forme? Indiquez les articles correspondants du code des obligations.

**PARTIE III:
Phase de restructuration: ASSAINISSEMENT / FUSION**

Après le deuxième exercice (début 2018), il s'avère que la notoriété de Fruit Pie SA a rapidement augmenté et qu'elle enregistre une hausse du nombre de commandes. Cependant, les coûts et les marges ont évolué bien moins favorablement que prévu. Après un printemps et un été mauvais sur le plan météorologique, le prix d'achat de fruits de qualité a doublé.

La mauvaise qualité, surtout des produits livrés par l'agriculteur Zemp, ainsi que la situation de plus en plus mauvaise de Fruit Pie SA ont poussé Zemp à décider de se retirer du projet Fruit Pie et de céder Fruit Pie SA à Abbühl.

Abbühl envisage d'acheter à Zemp sa moitié des actions (acheteur = Bäckerei Abbühl SA) pour que Fruit Pie SA puisse ensuite fusionner avec son entreprise Bäckerei Abbühl SA, puis de mener et de commercialiser le projet Fruit Pie en tant que branche au sein de sa boulangerie. Dans la mesure du possible, la fusion doit intervenir rétroactivement au 01.01.2018.

Abbühl et Zemp s'accordent sur un prix d'achat des actions de CHF 30 000 (pour la moitié des actions).

Les comptes annuels provisoires de Fruit Pie SA et de Bäckerei Abbühl SA, qui ont été établis au 31.12.2017, sont joints dans les annexes III.a et III.b.

Question III.1. Scénario achat actions et fusion (30 points)

Expliquez la présente fusion.

Rédigez à l'intention de M. Abbühl un «scénario» détaillé avec justifications pour le déroulement de l'achat d'actions et de la fusion (liste de vérification systématique et chronologique avec actions et documents). Veuillez indiquer les articles de loi correspondants.

Question III.2. Conséquences fiscales (25 points)

Remettez à M. Abbühl des explications détaillées sur les conséquences fiscales au niveau des entreprises (Fruit Pie SA et Bäckerei Abbühl SA) et des personnes physiques (Xaver Zemp et André Abbühl). Indiquez les articles de loi correspondants.

Question III.3 Réserves issues d'apports en capital (5 points)

- a) Évaluez la situation après la fusion concernant les éventuelles réserves issues d'apports en capital possibles.
- b) Indépendamment de votre évaluation au point a): en l'espèce, quelle serait concrètement la marche à suivre pour faire valoir une éventuelle réserve issue d'apports en capital? Veuillez aussi indiquer les articles de loi correspondants.

Question III.4. Bilan de fusion (10 points)

Etablissez le bilan de la boulangerie après la fusion. Pour ce faire, utilisez l'annexe III.c. Expliquez tous les postes que vous n'additionnez simplement pas.

Informations sur Dirk Eisele

Nom	Eisele
Prénom	Dirk
Nationalité	allemande
Date de naissance	16.09.1963
Confession	protestant réformé
Adresse de résidence	Fribourg-en-Brigau
Etat civil	marié à Inge Eisele (exerçant une activité lucrative dépendante en Allemagne)
Enfants	Felix (7 ans) et Inga (4 ans)
Profession	publicitaire
Activité rémunérée	associé dirigeant de l'agence publicitaire Eisele&Merz

Activité prévue chez Fruit Pie SA

Siège au conseil d'administration de Fruit Pie SA

Participation à 4 réunions du CA par an

Honoraires par réunion (une demi-journée à chaque fois): CHF 1500

Prise en charge des frais de déplacement de Fribourg-en-Brigau à Horw, 60 cent./km

Prestations de conseil selon mandat distinct

Evaluées à env. 30 h à CHF 250

Informations sur Piotr Nowak

Nom	Nowak
Prénom	Piotr
Nationalité	polonaise
Date de naissance	17.10.1976
Confession	catholique-romain
Adresse de résidence	Cracovie, puis résidence prévue à Lucerne
Etat civil	marié à Nowak Aleksandra (ne travaille pas)
Enfants	Milena (5 ans) et Michal (2 ans)
Profession	ouvrier agricole qualifié
Poste actuel	salarié en Pologne

Activité prévue chez Fruit Pie SA

Emploi à plein temps comme «allrounder»

Salaire 13 x CHF 4100, le 13^e mois de salaire est réglé fin novembre

Indemnités forfaitaires selon le règlement relatif aux frais

Frais de repas selon le règlement relatif aux frais

Voiture de service (fourgonnette) mise à disposition

Informations sur Monika Zemp

Nom	Zemp
Prénom	Monika
Nationalité	suisse
Date de naissance	30.08.1992
Confession	catholique-romaine
Adresse de résidence	Stans
Etat civil	célibataire
Enfants	aucun
Profession	employée de commerce

Activité prévue chez Fruit Pie SA

Emploi à 50% comme employée de commerce

Salaire 13 x CHF 2500, le 13^e mois de salaire est réglé fin novembre

Indemnités forfaitaires selon le règlement relatif aux frais

Frais de repas selon le règlement relatif aux frais

Tarifs AN et BN

hors impôt ecclésiastique 2015

pour les salariés étrangers



Impôt à la source

Tarif mensuel pour les personnes célibataires (tarif AN) et mariées (tarif BN)

Tarif	A0N	B0N	B1N	B2N	B3N	B4N	B5N					
Salaire brut mensuel	cf. directives point 4.2											
Niveau de	sans enfant		1 enfant		2 enfants		3 enfants		4 enfants		5 enfants	
à	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%
CHF	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%
1 1'200	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33
1'201 1'250	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33
1'251 1'300	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31
1'301 1'350	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30
1'351 1'400	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29
1'401 1'450	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28
1'451 1'500	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27
1'501 1'550	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26
1'551 1'600	5.00	0.32	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25
1'601 1'650	6.00	0.37	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25
1'651 1'700	6.00	0.36	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24
1'701 1'750	7.00	0.41	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23
1'751 1'800	8.00	0.45	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23
1'801 1'850	10.00	0.55	4.00	0.22	4.00	0.22	4.00	0.22	4.00	0.22	4.00	0.22
1'851 1'900	11.00	0.59	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21
1'901 1'950	13.00	0.68	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21
1'951 2'000	14.00	0.71	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20
2'001 2'050	16.00	0.79	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20
2'051 2'100	18.00	0.87	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19
2'101 2'150	21.00	0.99	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19
2'151 2'200	25.00	1.15	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18
2'201 2'250	29.00	1.30	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18
2'251 2'300	35.00	1.54	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18
2'301 2'350	42.00	1.81	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17
2'351 2'400	48.00	2.02	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17
2'401 2'450	54.00	2.23	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16
2'451 2'500	60.00	2.42	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16
2'501 2'550	67.00	2.65	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16
2'551 2'600	73.00	2.83	5.00	0.19	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16
2'601 2'650	80.00	3.05	6.00	0.23	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15
2'651 2'700	87.00	3.25	7.00	0.26	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15
2'701 2'750	94.00	3.45	7.00	0.26	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15
2'751 2'800	101.00	3.64	8.00	0.29	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14
2'801 2'850	108.00	3.82	9.00	0.32	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14
2'851 2'900	115.00	4.00	9.00	0.31	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14
2'901 2'950	122.00	4.17	10.00	0.34	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14
2'951 3'000	130.00	4.37	13.00	0.44	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13
3'001 3'050	137.00	4.53	15.00	0.50	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13
3'051 3'100	145.00	4.72	19.00	0.62	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13
3'101 3'150	153.00	4.90	23.00	0.74	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13
3'151 3'200	161.00	5.07	27.00	0.85	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13
3'201 3'250	168.00	5.21	31.00	0.96	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'251 3'300	176.00	5.37	36.00	1.10	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'301 3'350	184.00	5.53	39.00	1.17	5.00	0.15	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'351 3'400	191.00	5.66	44.00	1.30	6.00	0.18	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'401 3'450	201.00	5.87	50.00	1.46	6.00	0.18	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'451 3'500	208.00	5.99	55.00	1.58	7.00	0.20	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'501 3'550	216.00	6.13	60.00	1.70	8.00	0.23	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11
3'551 3'600	224.00	6.27	65.00	1.82	9.00	0.25	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11
3'601 3'650	232.00	6.40	70.00	1.93	9.00	0.25	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11
3'651 3'700	239.00	6.50	75.00	2.04	10.00	0.27	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11
3'701 3'750	247.00	6.63	81.00	2.17	13.00	0.35	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11
3'751 3'800	255.00	6.75	87.00	2.30	15.00	0.40	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11

Impôt à la source

Tarifs AY et BY

avec impôt ecclésiastique 2015

pour les salariés étrangers

Tarif mensuel pour les personnes célibataires (tarif AY) et mariées (tarif BY)

Tarif	A0Y	B0Y	B1Y	B2Y	B3Y	B4Y	B5Y					
Salaire brut mensuel	cf. directives point 4.2											
Niveau de à	sans enfant		1 enfant		2 enfants		3 enfants		4 enfants		5 enfants	
CHF	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%
1 1'200	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33
1'201 1'250	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33
1'251 1'300	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31
1'301 1'350	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30
1'351 1'400	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29
1'401 1'450	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28
1'451 1'500	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27
1'501 1'550	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26
1'551 1'600	5.00	0.32	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25
1'601 1'650	6.00	0.37	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25
1'651 1'700	7.00	0.42	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24
1'701 1'750	7.00	0.41	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23
1'751 1'800	8.00	0.45	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23
1'801 1'850	10.00	0.55	4.00	0.22	4.00	0.22	4.00	0.22	4.00	0.22	4.00	0.22
1'851 1'900	12.00	0.64	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21
1'901 1'950	13.00	0.68	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21
1'951 2'000	15.00	0.76	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20
2'001 2'050	16.00	0.79	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20
2'051 2'100	19.00	0.92	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19
2'101 2'150	22.00	1.04	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19
2'151 2'200	26.00	1.20	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18
2'201 2'250	31.00	1.39	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18
2'251 2'300	38.00	1.67	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18
2'301 2'350	44.00	1.89	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17
2'351 2'400	51.00	2.15	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17
2'401 2'450	58.00	2.39	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16
2'451 2'500	64.00	2.59	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16
2'501 2'550	71.00	2.81	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16
2'551 2'600	79.00	3.07	5.00	0.19	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16
2'601 2'650	86.00	3.28	6.00	0.23	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15
2'651 2'700	93.00	3.48	7.00	0.26	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15
2'701 2'750	101.00	3.71	7.00	0.26	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15
2'751 2'800	108.00	3.89	8.00	0.29	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14
2'801 2'850	116.00	4.11	9.00	0.32	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14
2'851 2'900	123.00	4.28	10.00	0.35	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14
2'901 2'950	131.00	4.48	11.00	0.38	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14
2'951 3'000	139.00	4.67	13.00	0.44	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13
3'001 3'050	147.00	4.86	16.00	0.53	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13
3'051 3'100	155.00	5.04	20.00	0.65	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13
3'101 3'150	164.00	5.25	24.00	0.77	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13
3'151 3'200	172.00	5.42	29.00	0.91	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13
3'201 3'250	180.00	5.58	33.00	1.02	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'251 3'300	188.00	5.74	38.00	1.16	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'301 3'350	197.00	5.92	42.00	1.26	5.00	0.15	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'351 3'400	205.00	6.07	47.00	1.39	6.00	0.18	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'401 3'450	215.00	6.28	53.00	1.55	7.00	0.20	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'451 3'500	223.00	6.42	59.00	1.70	7.00	0.20	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12
3'501 3'550	232.00	6.58	64.00	1.82	8.00	0.23	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11
3'551 3'600	240.00	6.71	70.00	1.96	9.00	0.25	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11
3'601 3'650	248.00	6.84	75.00	2.07	10.00	0.28	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11
3'651 3'700	256.00	6.97	81.00	2.20	11.00	0.30	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11
3'701 3'750	265.00	7.11	86.00	2.31	13.00	0.35	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11
3'751 3'800	273.00	7.23	93.00	2.46	16.00	0.42	4.00	0.11	4.00	0.11	4.00	0.11

Tarif CY avec impôt ecclésiastique 2015 pour les salariés étrangers



Impôt à la source

Tarif mensuel pour les ménages à double salaire (tarif CY)
(les deux conjoints travaillent)

Tarif	C0Y		C1Y		C2Y		C3Y		C4Y		C5Y		C6Y			
Salaire brut mensuel	cf. directives point 4.3															
Niveau de	à		sans enfant		1 enfant		2 enfants		3 enfants		4 enfants		5 enfants		6 enfants	
CHF	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%
1	1'200	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	
1'201	1'250	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	4.00	0.33	
1'251	1'300	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	4.00	0.31	
1'301	1'350	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	4.00	0.30	
1'351	1'400	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	4.00	0.29	
1'401	1'450	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	4.00	0.28	
1'451	1'500	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	4.00	0.27	
1'501	1'550	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	4.00	0.26	
1'551	1'600	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	
1'601	1'650	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	4.00	0.25	
1'651	1'700	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24	4.00	0.24	
1'701	1'750	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	
1'751	1'800	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	4.00	0.23	
1'801	1'850	5.00	0.27	4.00	0.22	4.00	0.22	4.00	0.22	4.00	0.22	4.00	0.22	4.00	0.22	
1'851	1'900	5.00	0.27	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	
1'901	1'950	6.00	0.31	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	4.00	0.21	
1'951	2'000	7.00	0.35	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	
2'001	2'050	9.00	0.44	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	4.00	0.20	
2'051	2'100	12.00	0.58	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	
2'101	2'150	16.00	0.75	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	4.00	0.19	
2'151	2'200	21.00	0.97	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	
2'201	2'250	26.00	1.17	5.00	0.22	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	
2'251	2'300	31.00	1.36	6.00	0.26	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	4.00	0.18	
2'301	2'350	37.00	1.59	7.00	0.30	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	
2'351	2'400	43.00	1.81	8.00	0.34	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	4.00	0.17	
2'401	2'450	48.00	1.98	10.00	0.41	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	
2'451	2'500	55.00	2.22	14.00	0.57	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	
2'501	2'550	62.00	2.46	18.00	0.71	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	
2'551	2'600	69.00	2.68	23.00	0.89	5.00	0.19	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	4.00	0.16	
2'601	2'650	76.00	2.90	28.00	1.07	5.00	0.19	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	
2'651	2'700	84.00	3.14	34.00	1.27	6.00	0.22	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	
2'701	2'750	90.00	3.30	39.00	1.43	7.00	0.26	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	4.00	0.15	
2'751	2'800	98.00	3.53	45.00	1.62	8.00	0.29	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	
2'801	2'850	105.00	3.72	52.00	1.84	12.00	0.42	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	
2'851	2'900	112.00	3.90	59.00	2.05	16.00	0.56	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	
2'901	2'950	120.00	4.10	66.00	2.26	21.00	0.72	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	4.00	0.14	
2'951	3'000	127.00	4.27	73.00	2.45	26.00	0.87	5.00	0.17	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	
3'001	3'050	134.00	4.43	79.00	2.61	31.00	1.02	6.00	0.20	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	
3'051	3'100	141.00	4.59	86.00	2.80	36.00	1.17	6.00	0.20	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	
3'101	3'150	149.00	4.77	94.00	3.01	42.00	1.34	7.00	0.22	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	
3'151	3'200	156.00	4.91	101.00	3.18	48.00	1.51	10.00	0.31	4.00	0.13	4.00	0.13	4.00	0.13	
3'201	3'250	164.00	5.09	108.00	3.35	55.00	1.71	14.00	0.43	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12	
3'251	3'300	172.00	5.25	115.00	3.51	62.00	1.89	18.00	0.55	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12	
3'301	3'350	179.00	5.38	122.00	3.67	69.00	2.08	23.00	0.69	4.00	0.12	4.00	0.12	4.00	0.12	
3'351	3'400	186.00	5.51	129.00	3.82	76.00	2.25	28.00	0.83	5.00	0.15	4.00	0.12	4.00	0.12	
3'401	3'450	194.00	5.66	136.00	3.97	83.00	2.42	34.00	0.99	6.00	0.18	4.00	0.12	4.00	0.12	
3'451	3'500	202.00	5.81	143.00	4.12	90.00	2.59	39.00	1.12	7.00	0.20	4.00	0.12	4.00	0.12	
3'501	3'550	209.00	5.93	150.00	4.26	97.00	2.75	45.00	1.28	8.00	0.23	4.00	0.11	4.00	0.11	
3'551	3'600	217.00	6.07	158.00	4.42	105.00	2.94	52.00	1.45	12.00	0.34	4.00	0.11	4.00	0.11	
3'601	3'650	223.00	6.15	164.00	4.52	111.00	3.06	58.00	1.60	15.00	0.41	4.00	0.11	4.00	0.11	
3'651	3'700	231.00	6.29	171.00	4.65	118.00	3.21	65.00	1.77	20.00	0.54	4.00	0.11	4.00	0.11	
3'701	3'750	238.00	6.39	178.00	4.78	125.00	3.36	72.00	1.93	25.00	0.67	5.00	0.13	4.00	0.11	
3'751	3'800	246.00	6.52	185.00	4.90	132.00	3.50	79.00	2.09	31.00	0.82	6.00	0.16	4.00	0.11	

Comptes annuels 2017

BILAN	CHF	CHF
ACTIFS	31.12.2017	Année précédente
Liquidités	14'900	41'694
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	62'900	47'890
Autres créances à court terme	21'800	9'872
Stocks	115'000	68'000
Actif circulant	214'600	167'456
Machines et équipements	212'000	213'000
Véhicules	94'000	112'000
Immobilisations corporelles	306'000	325'000
Autres immobilisations incorporelles	48'000	60'000
Immobilisations incorporelles	48'000	60'000
Actifs immobilisés	354'000	385'000
Actifs	568'600	552'456
PASSIFS		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		
- vis-à-vis de tiers	76'411	121'695
- vis-à-vis d'actionnaires	143'602	86'555
Autres dettes à court terme	95'412	79'896
Passif de régularisation	46'500	27'400
Fonds étrangers à court terme	361'925	315'546
Dettes à long terme portant intérêt vis-à-vis d'actionnaires	155'000	110'000
Provisions	41'000	34'900
Fonds étrangers à long terme	196'000	144'900
Fonds étrangers	557'925	460'446
Capital-actions	100'000	100'000
Réserves légales	-	-
Réserves libres	-	-
Perte au bilan	-89'325	-7'990
Capitaux propres	10'675	92'010
Passifs	568'600	552'456

Comptes annuels 2017

COMPTE DE RESULTAT

	CHF Jan. à Déc.2017	CHF Oct. 2015 à Déc. 2016
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	1'008'903	642'300
Charges de marchandises	-543'908	-287'955
Bénéfice brut	464'995	354'345
<i>Bénéfice brut en %</i>	<i>46%</i>	<i>55%</i>
Charges de personnel	-249'761	-191'230
Autres charges d'exploitation	-145'098	-116'480
Charges administratives	-60'400	-42'746
Amortissements	-47'680	-6'589
Charges d'exploitation	-502'939	-357'045
Résultat d'exploitation	-37'944	-2'700
Charges financières	-31'200	-4'809
Charges extraordinaires	-11'300	-
Résultat avant impôts	-80'444	-7'509
Impôts	-891	-481
Résultat annuel	-81'335	-7'990

Comptes annuels 2017

BILAN	CHF	CHF
ACTIFS	31.12.2017	31.12.2016
Liquidités	251'908	329'065
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services, tiers	253'409	264'090
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services, Fruit Pie	143'602	71'203
Autres créances à court terme	112'110	143'312
Stocks	884'100	831'200
Actif circulant	1'645'129	1'638'870
Participation Fruit Pie SA	50'000	50'000
Machines et équipements	650'000	704'000
Véhicules	364'000	334'000
Immobilisations corporelles	1'014'000	1'038'000
Biens immeubles	2'164'000	2'224'000
Actifs immobilisés	3'228'000	3'312'000
Actifs	4'873'129	4'950'870
PASSIFS		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	708'909	693'204
Autres dettes à court terme	397'659	432'958
Passif de régularisation	462'163	467'899
Fonds étrangers à court terme	1'568'731	1'594'061
Hypothèques	1'350'000	1'425'000
Dettes à long terme portant intérêt vis-à-vis d'actionnaires	863'000	855'000
Provisions	243'000	238'000
Fonds étrangers à long terme	2'456'000	2'518'000
Fonds étrangers	4'024'731	4'112'061
Capital-actions	450'000	450'000
Réserves légales	90'000	90'000
Réserves libres	84'000	84'000
Bénéfice au bilan	224'398	214'809
Capitaux propres	848'398	838'809
Passifs	4'873'129	4'950'870

Comptes annuels 2017

COMPTE DE RESULTAT

	CHF Jan. à Déc. 2017	CHF Jan. à Déc. 2016
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	8'680'690	8'578'904
Charges de marchandises	-4'634'009	-4'513'567
Bénéfice brut	4'046'681	4'065'337
<i>Bénéfice brut en %</i>	<i>47%</i>	<i>47%</i>
Charges de personnel	-2'678'090	-2'671'345
Autres charges d'exploitation	-893'468	-874'560
Charges administratives	-265'663	-275'689
Amortissements	-147'102	-182'983
Charges d'exploitation	-3'984'323	-4'004'577
Résultat d'exploitation	62'358	60'760
Charges financières	-31'200	-33'400
Charges extraordinaires	-17'009	-26'090
	-	
Résultat avant impôts	14'149	1'270
Impôts	-4'560	-6'608
Résultat annuel	9'589	-5'338

Etablissement bilan après fusion

BILAN	Fruit Pie SA	Bäckerei Abbühl SA	Colonne aide	Colonne aide	Colonne aide	Bäckerei Abbühl SA Bilan après fusion
ACTIFS	31.12.2017	31.12.2017				
Liquidités	14'900	251'908				
Créances résultant de la vente de biens et, tiers	62'900	253'409				
Créances résultant de la vente de biens et, Fruit Pie SA	-	143'602				
Autres créances	21'800	112'110				
Stocks	115'000	884'100				
Actif circulant	214'600	1'645'129				
Participation Fruit Pie SA		50'000				
Machines et équipements	212'000	650'000				
Véhicules	94'000	364'000				
Immobilisations corporelles	306'000	1'014'000				
Bien immeubles	-	2'164'000				
Autres immobilisations incorporelles	48'000	-				
Actifs immobilisés	354'000	3'228'000				
Actifs	568'600	4'873'129				
PASSIFS						
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services						
- vis-à-vis de tiers	76'411	708'909				
- vis-à-vis d'actionnaires	143'602					
Autres dettes à court terme	95'412	397'659				
Passif de régularisation	46'500	462'163				
Fonds étrangers à court terme	361'925	1'568'731				
Hypothèques		1'350'000				
Dettes à long terme portant intérêt vis-à-vis d'actionnaires	155'000	863'000				
Provisions	41'000	243'000				
Fonds étrangers à long terme	196'000	2'456'000				
Fonds étrangers	557'925	4'024'731				
Capital-actions	100'000	450'000				
Réserves légales	-	90'000				
Réserves libres	-	84'000				
Bénéfice/perte au bilan	-89'325	224'398				
Capitaux propres	10'675	848'398				
Passifs	568'600	4'873'129				